

# Visão geral da ArvinMeritor em 2003

A ArvinMeritor é um fornecedor mundial líder da indústria automotiva, e oferece uma ampla gama de sistemas integrados, módulos e componentes às principais montadoras de veículos. Com sede em Troy, Michigan, EUA, a empresa opera mais de 150 unidades de produção em 27 países.

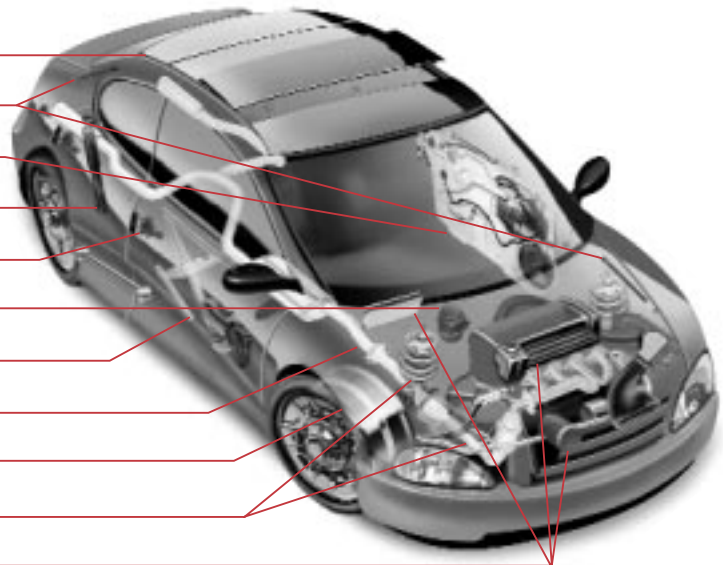


## Sistemas de Veículos Leves

Vendas anuais de US\$3,6 bilhões

## linha de produtos automotivos

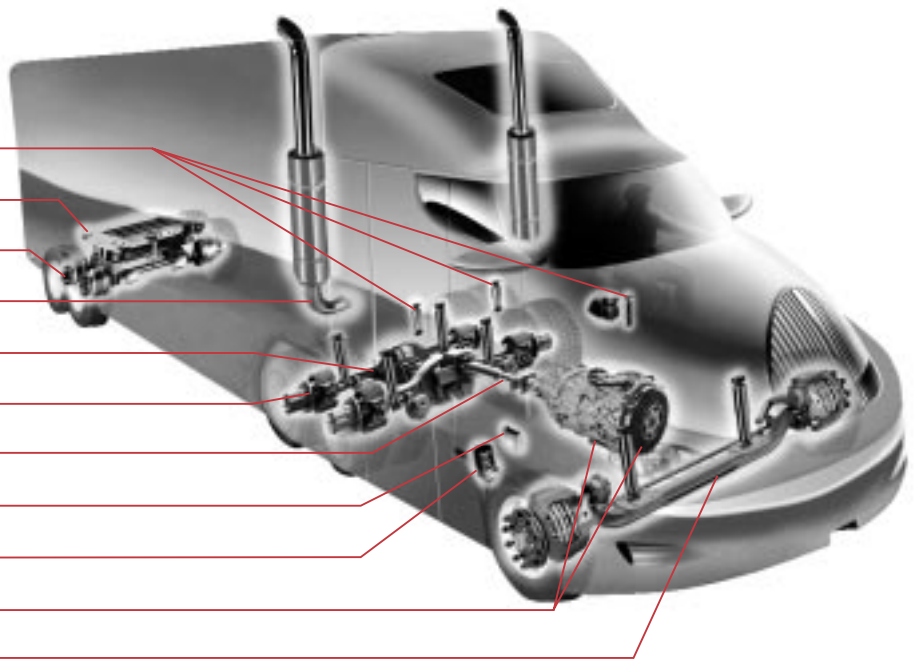
- Sistemas de teto
- Molas de gás
- Módulos de portas
- Controle de condução
- Controles de acesso
- Atuadores a vácuo
- Reguladores de janela
- Tecnologias de ar e emissões
- Rodas
- Módulos de suspensão
- Filtros (ar, óleo e combustível)



## Sistemas de Veículos Comerciais

Vendas anuais de US\$2,3 bilhões

- Controle de condução
- Suspensões e eixos de reboques
- Sistemas de enchimento de pneus
- Tecnologias de ar e emissões
- Eixos da transmissão
- Sistemas de freios
- Linhas de transmissão
- Sistemas de freios ABS\*
- Secadores de ar
- Transmissões/embreagens\*
- Eixos dianteiros



\*Disponível apenas na América do Norte

## Peças de Reposição p/ Veículos Leves

Vendas anuais de US\$0,8 bilhão

**ArvinMeritor**™

# destaques financeiros

Em milhões, exceto o valor por ação

Ano encerrado em 30 de setembro de	2002	2001	Mudança	
Vendas			Melhor (Pior)	
Sistemas de veículos leves	\$ 3.632	\$ 3.588	\$ 44	1%
Sistemas de veículos comerciais	2.249	2.199	50	2%
Peças de reposição p/ veículos leves	844	859	(15)	(2%)
Outros	157	159	(2)	(1%)
Total de vendas	\$ 6.882	\$ 6.805	\$ 77	1%
Renda operacional <sup>(1)</sup>	\$ 343	\$ 195	\$ 148	76%
Total de vendas	5,0%	2,9%		2,1 pontos
Renda operacional <sup>(2)</sup>	\$ 107	\$ 35	\$ 72	206%
Cobertura de juros antes do imposto	2,7x	1,4x		1,3x
Lucro diluído por ação	\$ 1,59	\$ 0,53	\$ 1,06	200%
Ações ordinárias em circulação diluídas	67,2	66,1	(1,1)	(2%)
Caixa advindo de operações	\$ 184	\$ 605	\$ (421)	(70%)
Índice de débito/capitalização total	65%	67%		2,0 pontos
Retorno de equidade média	15,4%	4,8%		10,6 pontos

(1) A renda operacional inclui custos de reestruturação de US\$15 milhões e US\$67 milhões, nos anos fiscais de 2002 e 2001, respectivamente, bem como um ganho na venda de um negócio de US\$6 milhões no ano fiscal de 2002 e outras taxas únicas de US\$17 milhões no ano fiscal de 2001. A renda operacional inclui também despesa de amortização de fundo de comércio de US\$24 milhões no ano fiscal de 2001.

(2) A renda líquida inclui um efeito cumulativo da mudança na contabilidade de US\$42 milhões no ano fiscal de 2002.

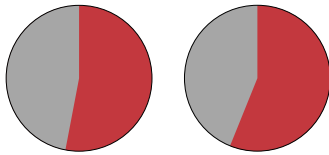
# desempenho financeiro



Nota: Vendas, renda operacional e fluxo de caixa operacional para os anos fiscais finalizados em 30 de setembro de 1998-2000 são exibidos de modo pro-forma, como se a fusão da Arvin e da Meritor tivesse ocorrido antes desses períodos.

# Resultados de vendas e renda em 2002

## Sistemas de Veículos Leves

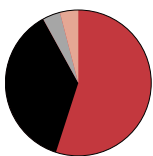


Vendas líquidas  
(% por segmento)

■ LVS 53%

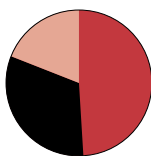
Renda operacional  
(% por segmento)

■ LVS 56%



Vendas por segmento  
(por região)

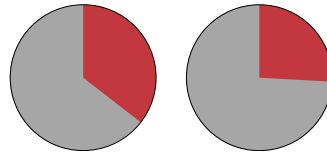
■ América do Norte 55%  
■ Europa 37%  
■ América do Sul 4%  
■ Ásia/Pacífico e outros 4%



Vendas por segmento  
(por produto)

■ Tecnologias de ar e emissões 49%  
■ Sistemas de abertura 32%  
■ Sistemas de chassi inferior 19%

## Sistemas de Veículos Comerciais

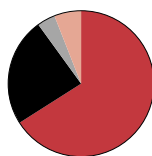


Vendas líquidas  
(% por segmento)

■ CVS 33%

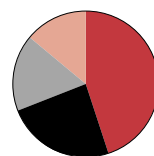
Renda operacional  
(% por segmento)

■ CVS 27%



Vendas por segmento  
(por região)

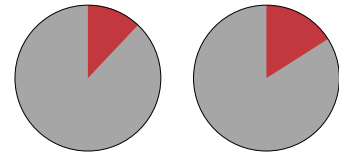
■ América do Norte 66%  
■ Europa 24%  
■ América do Sul 4%  
■ Ásia/Pacífico e outros 6%



Vendas por segmento  
(por produto)

■ Sistemas de mecanismo de transmissão 45%  
■ Sistemas de freio 24%  
■ Componentes especiais 17%  
■ Sistemas de suspensão, produtos p/ reboques e controle de condução 14%

## Peças de Reposição p/ Veículos Leves

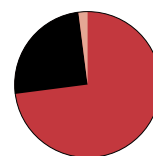


Vendas líquidas  
(% por segmento)

■ LVA 12%

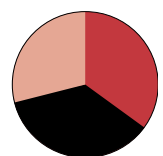
Renda operacional  
(% por segmento)

■ LVA 16%



Vendas por segmento  
(por região)

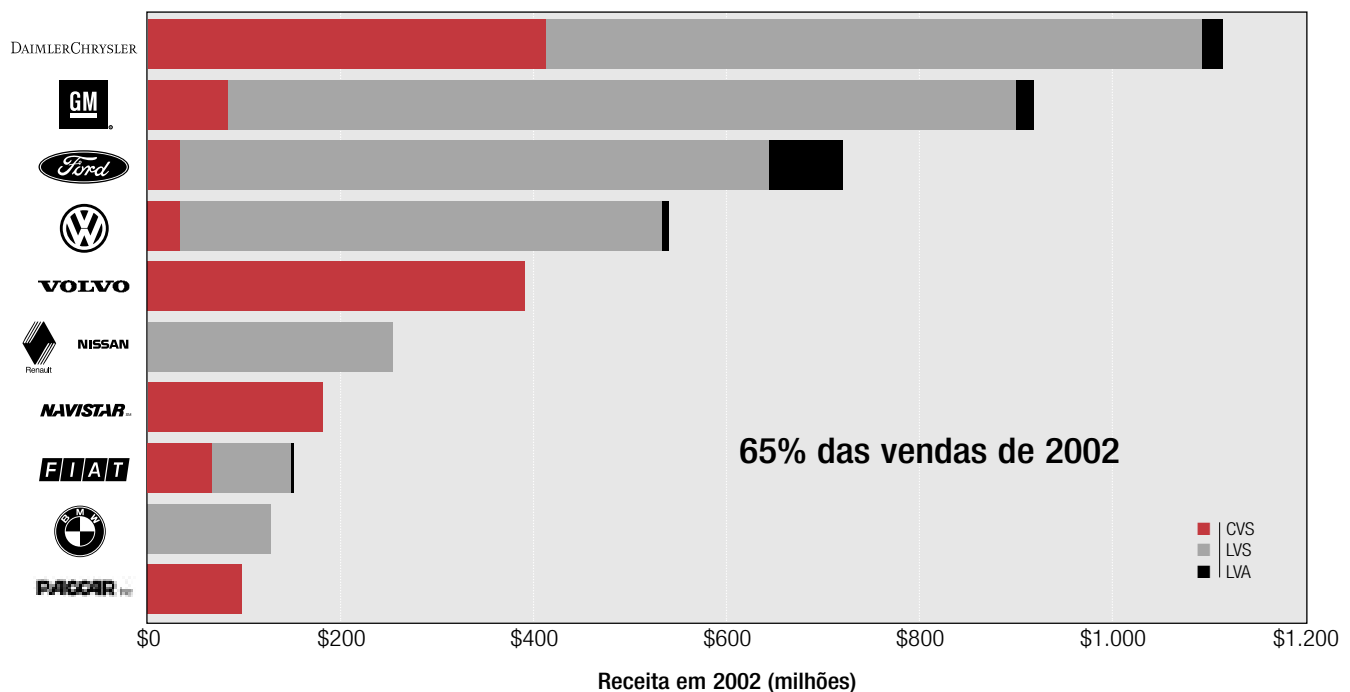
■ América do Norte 73%  
■ Europa 25%  
■ Ásia/Pacífico e outros 2%



Vendas por segmento  
(por produto)

■ Escapamento 35%  
■ Filtros 37%  
■ Controle de condução 28%

## diversidade de clientes



# A força de nossa marca no mercado

	América do Norte		Europa	
	Classificação	Participação	Classificação	Participação
<b>EO de Sistemas de Veículos Leves</b>				
<b>Tecnologias de ar e emissões</b>	1	31%	1	21%
<b>Abertura</b>				
Sistemas de portas	3	11%	2	33%
Sistemas de teto	2	29%	2	27%
Braço de elevação a gás	2	26%	-	1%
Atuadores a vácuo	1	92%	2	18%
Controle de acesso	-	2%	2	28%
<b>Chassi Inferior</b>				
Sistemas de suspensão	1	36%	-	5%
Rodas	2	22%	-	-
Controle de condução	-	5%	1	17%
<b>EO de Sistemas de Veículos Comerciais</b>				
Eixos p/ reboques	1	60%	3	23%
Eixos de caminhão	1	52%	1	28%
Freios e ABS	1	65%	2	34%
Linhas de transmissão	2	26%	-	-
Transmissão e embreagem	2	12%	-	-
Controle de condução	1	65%	3	15%
<b>Peças de Reposição p/ Veículos Comerciais</b>				
Mecanismo de transmissão	1	22%	-	-
Chassi inferior	1	16%	-	-
<b>Peças de Reposição p/ Veículos Leves</b>				
Escapamento	1	37%	2	20%
Filtros	1	28%	-	2%
Controle de condução	2	42%	3	12%



ArvinMeritor, Inc.  
2135 West Maple Road  
Troy, Michigan 48084 EUA  
248-435-1000  
www.arvinmeritor.com

© Copyright 2003  
ArvinMeritor, Inc.

Litografia em EUA

Revisado 03-2  
SP-9871P (465089/11900)

**ArvinMeritor™**