

Uma Visão Geral da ArvinMeritor 2002

A ArvinMeritor é um fornecedor global de primeira linha ao setor automotivo, que fornece uma vasta gama de sistemas integrados, módulos e componentes às empresas líderes na fabricação de peças originais.

Sediada em Troy, Michigan, a empresa opera mais de 150 instalações industriais localizadas em 27 países.

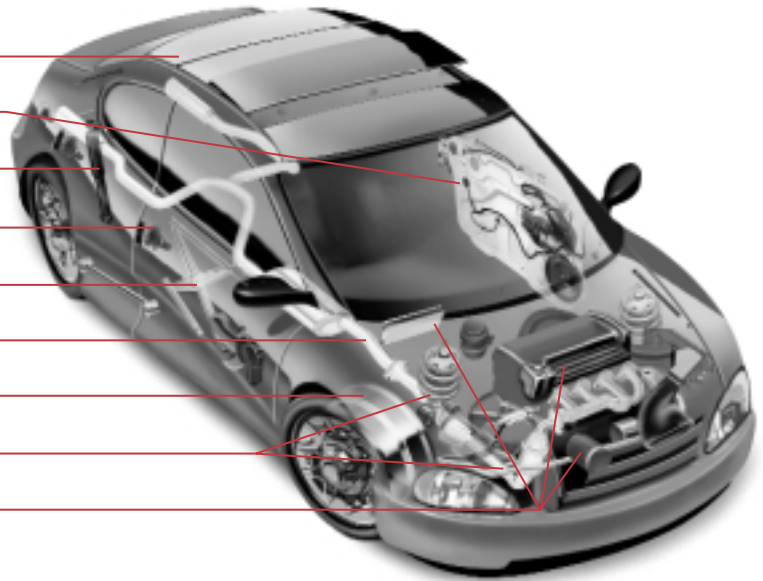


Sistemas de Veículos Leves

Vendas Anuais de \$3,6 bilhões de dólares

- Sistemas de Teto
- Módulos de Portas
- Amortecedores
- Controles de Acesso
- Reguladores de Vidros
- Sistemas de Escapamento
- Rodas
- Suspensões
- Filtros (ar, óleo e combustível)

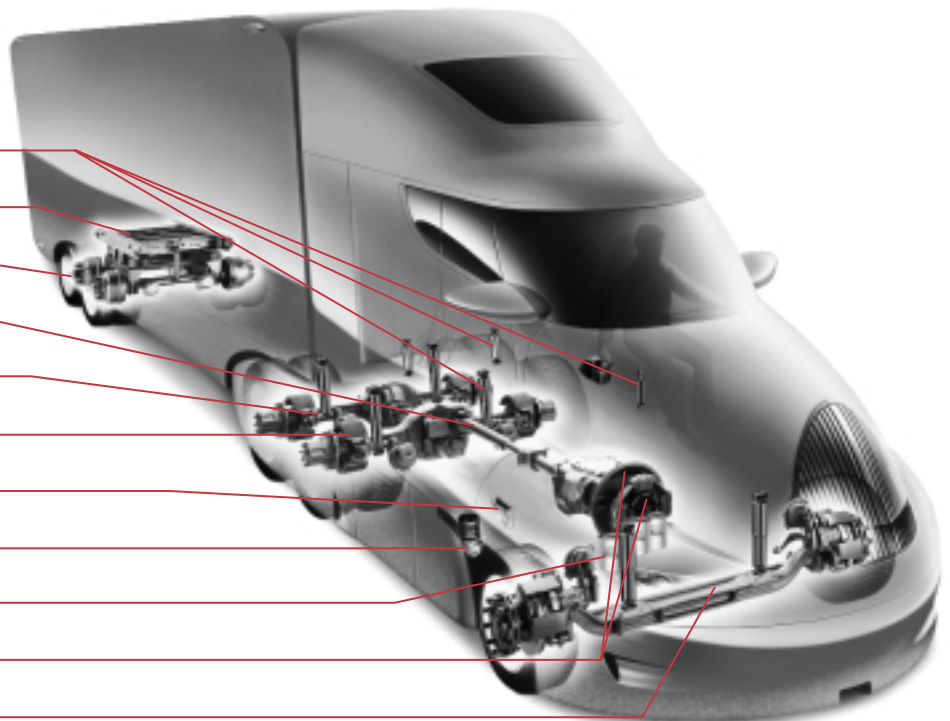
carteira de produtos automotivos



Sistemas de Veículos Comerciais

Vendas Anuais de \$2,2 bilhões de dólares

- Amortecedores
- Eixos de Trailer e Suspensões
- Sistemas de Calibração de Pneus
- Linhas de Transmissão
- Eixos de Tração
- Sistemas de Freio
- Sistemas de Freio Antibloqueio (ABS)*
- Secadores a Ar
- Produtos de Filtros
- Transmissões/Embreagens*
- Eixos Dianteiros



* Disponíveis somente na América do Norte

Pós-mercado

Vendas Anuais de \$0,9 bilhões de dólares

ArvinMeritor™

destaques financeiros

Em milhões, com exceção das quantidades de ações

Ano findo em 30 de setembro de	Pro Forma ⁽¹⁾		
	2001	2000	1999
Vendas			
Sistemas de Veículos Leves	\$ 3,588	\$ 3,668	\$ 3,474
Sistemas de Veículos Comerciais	2,199	2,926	2,941
Produtos Pós-mercado para Veículos Leves	859	950	906
Outros	159	178	170
Total de Vendas	\$ 6,805	\$ 7,722	\$ 7,491
Receita operacional ⁽²⁾	\$ 279	\$ 515	\$ 533
Como percentual das vendas	4,1%	6,7%	7,1%
Receita líquida ⁽³⁾	\$ 91	\$ 254	\$ 279
Cobertura de juros antes dos impostos ⁽³⁾	2,0x	3,9x	4,9x
Ganhos diluídos por ação ⁽³⁾	\$ 1,38	\$ 3,56	\$ 3,66
Ações ordinárias não emitidas diluídas	66,1	71,4	76,3
Caixa resultante de operações	\$ 605	\$ 344	\$ 415
Coefficiente total de endividamento ⁽⁴⁾	67%	67%	58%

(1) Informações financeiras pro forma apresentadas como se a fusão tivesse ocorrido no início de cada ano fiscal, refletindo

(a) a amortização do ágio da fusão e a eliminação de despesas de amortização de ágio histórico da Arvin;

(b) os ajustes de despesas de juros decorrentes de empréstimo para fundear as considerações de caixa da Arvin, assim como outros custos financeiros;

(c) os efeitos do imposto de renda nos itens (a) e (b) acima, e

(d) o ajuste de ações não emitidas que representa a permuta de uma ação ordinária da Meritor por 0,75 ação ordinária da ArvinMeritor e de uma ação ordinária da Arvin por uma ação ordinária da ArvinMeritor, com base na média de ações não emitidas para cada ano.

(2) A receita operacional exclui os custos de reestruturação e com outros encargos de \$84 milhões, \$30 milhões e \$35 milhões de dólares nos anos fiscais de 2001, 2000 e 1999, respectivamente, assim como os ganhos com a venda de negócios, entre outros, no valor de \$89 milhões e \$31 milhões de dólares nos anos fiscais de 2000 e 1999, respectivamente. A receita operacional também exclui despesas relativas à fusão no valor de \$70 milhões de dólares no ano fiscal de 2000.

(3) A receita líquida, os ganhos por ação e a cobertura de juros antes dos impostos exclui os itens especiais discutidos no item (2) acima, assim como as despesas não operacionais não recorrentes no valor de \$3 milhões e \$1 milhão de dólares nos anos fiscais de 2000 e 1999, respectivamente.

(4) A partir de 30 de setembro de 1999, este coeficiente está baseado nos resultados combinados da Arvin e da Meritor.

metas financeiras

Aumentar as vendas em 10 por cento ao ano durante o ciclo de negócios. Nós temos a intenção de atingir esse crescimento principalmente através do crescimento orgânico.

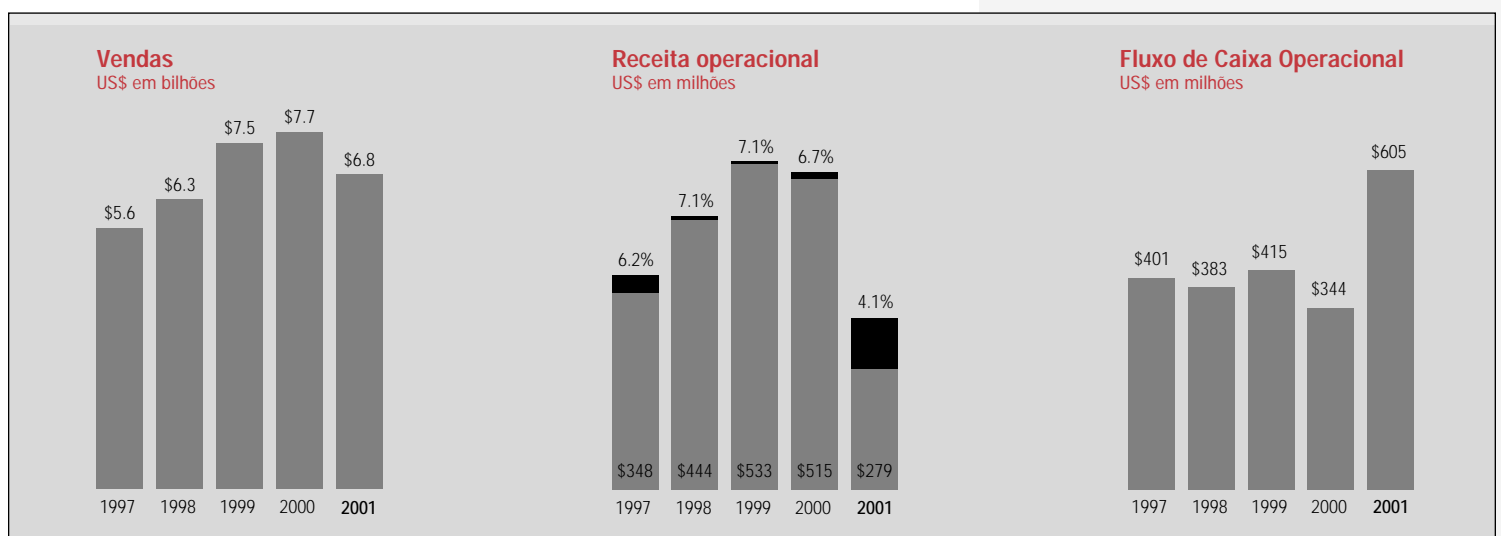
Aumentar o ganho por ação em 15 a 18 por cento ao ano, através da concentração do foco na expansão do lucro. Esse crescimento será alcançado através da redução dos custos e do aumento da eficiência.

Enfatizar a geração de caixa.

Manter a classificação de crédito de grau de investimento.

Reduzir o coeficiente de endividamento a 45 por cento.

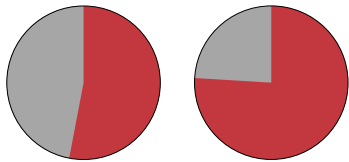
desempenho financeiro



■ Itens Especiais
% Receita operacional antes dos itens especiais como percentual das vendas

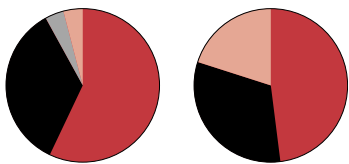
resultados de vendas e receitas de 2001

Sistemas de Veículos Leves (LVS)



Vendas Líquidas (Segmento por %)
 Receita operacional (Segmento por %)

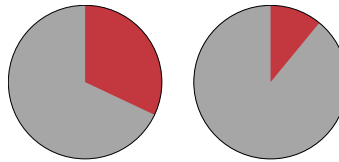
■ LVS 53% ■ LVS 76%



Vendas do Segmento (por região)
 Vendas do Segmento (por produto)

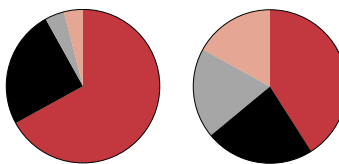
■ América do Norte 57% ■ Escapamento 48%
 ■ Europa 35% ■ Aberturas 32%
 ■ América do Sul 4%
 ■ Ásia/Pacífico e outros r 4% ■ Chassi Inferior 20%

Sistemas de Veículos Comerciais (CVS)



Vendas Líquidas (Segmento por %)
 Receita operacional (Segmento por %)

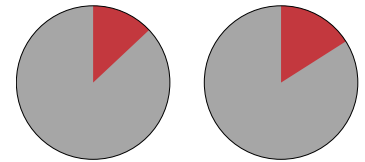
■ CVS 32% ■ CVS 11%



Vendas do Segmento (por região)
 Vendas do Segmento (por produto)

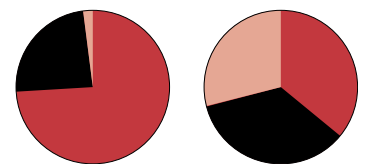
■ América do Norte 67% ■ Sistemas de Trem de Acionamento 41%
 ■ Europa 25% ■ Sistemas de Parada 23%
 ■ América do Sul 4% ■ Produtos Especializados 19%
 ■ Ásia/Pacífico e outros 4% ■ Sistemas de Suspensão e Produtos de Trailer 17%

Produtos Pós-mercado para Veículos Leves (LVA)



Vendas Líquidas (Segmento por %)
 Receita operacional (Segmento por %)

■ LVA 13% ■ LVA 16%

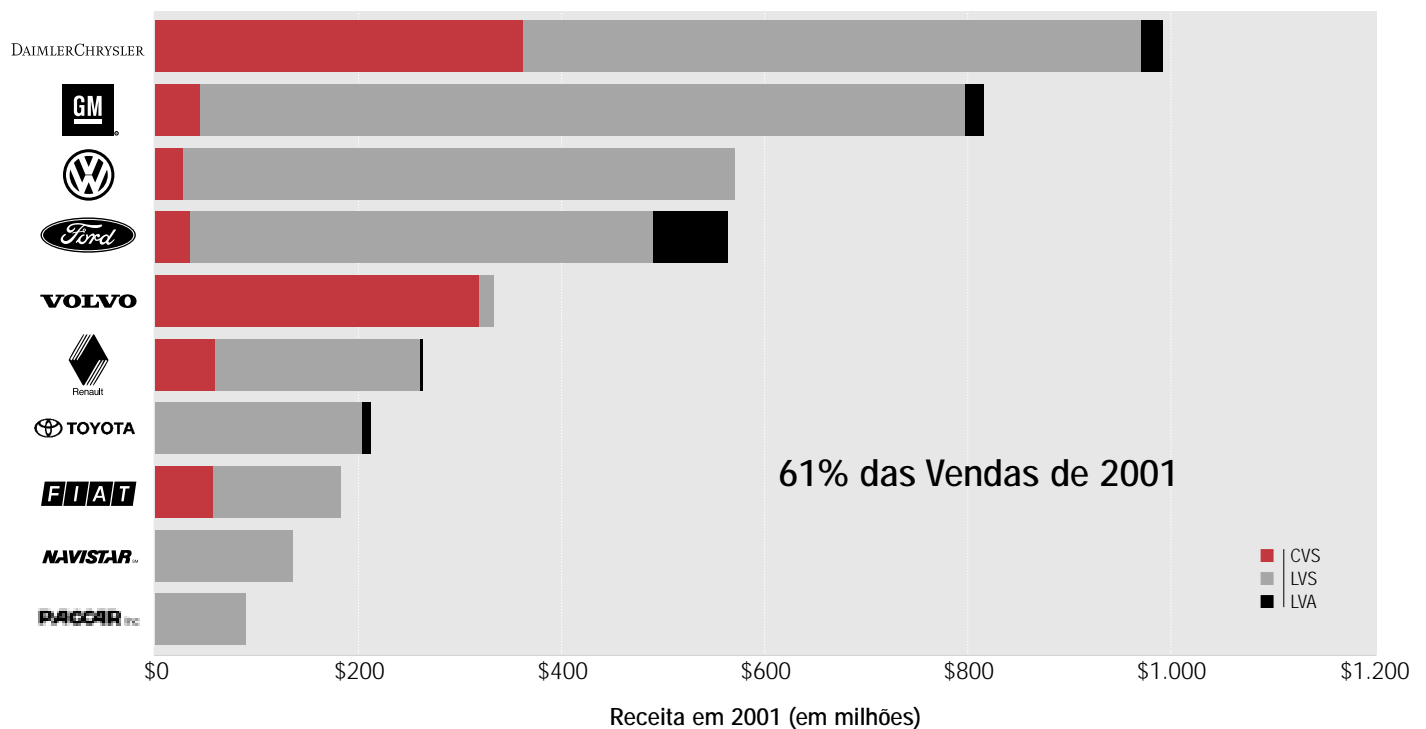


Vendas do Segmento (por região)
 Vendas do Segmento (por produto)

■ América do Norte 74% ■ Escapamento 36%
 ■ Europa 24% ■ Filtros 35%
 ■ Ásia/Pacífico e outros 2% ■ Controle de Condução 29%

Observação: As unidades de negócios que não concentram seu foco em produtos automotivos são classificadas como "Outros". As vendas líquidas e a receita operacional para a classificação "Outro" foram de \$159 milhões e \$(10) milhões de dólares, respectivamente.

diversidade de clientes



o nosso mercado e a força da nossa marca



	América do Norte		Europa		
	Classificação	Participação	Classificação	Participação	
Peças Originais para Sistemas de Veículos Leves					
Sistemas de Escapamento	1	31%	1	20%	
Sistemas de Portas	2	18%	2	27%	
Sistemas de Teto	2	28%	2	29%	
Suportes de Braços de Elevação Carregados a Gás	Abertura	2	-	-	
Atuadores a Vácuo		1	91%	2	23%
Controle de Acesso		-	-	2	28%
Suspensão	Chassi Inferior	1	-	-	
Rodas		2	-	-	
Amortecedores e Escoras		1	16%	2	21%
Peças Originais para Sistemas de Veículos Comerciais					
Eixos de Trailer	1	70%	2	30%	
Eixos de Caminhão	1	53%	1	26%	
Freios e Sistemas ABS	1	77%	1	40%	
Linhas de Transmissão	2	27%	-	-	
Transmissão e Embreagem	2	16%	-	-	
Controle de Condução	1	62%	-	-	
Produtos Pós-mercado para Veículos Leves					
Sistemas de Escapamento	2	35%	2	20%	
Filtros	1	30%	-	-	
Controle de Condução	2	46%	3	12%	
Produtos de Pós-mercado para Veículos Comerciais					
Eixos de Trailer	1	80%	-	-	
Eixos de Caminhão	1	44%	-	-	
Freios e Sistemas ABS	1	40%	-	-	
Linhas de Transmissão	2	20%	-	-	
Controle de Condução	2	40%	-	-	

Marcas de veículos comerciais:



Marcas de veículos leves:



ArvinMeritor Inc.
2135 West Maple Road
Troy, Michigan 48084 USA
248-435-1000
www.arvinmeritor.com

© Copyright 2002
ArvinMeritor Inc.

Litografado nos Estados Unidos

Revisado em Fev-02
SP-9871P (465089/11900)

ArvinMeritor™